



## COMUNE DI TERRE DEL RENO

### Provincia di Ferrara

SETTORE VI° (Ambiente/Reti/Protezione Civile)

---

#### **RELAZIONE ILLUSTRATIVA DELLE RAGIONI E DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI PREVISTI PER L’AFFIDAMENTO IN HOUSE DEL SERVIZIO PUBBLICO LOCALE DEI SERVIZI CIMITERIALI ALLA SOCIETA’ CMV SERVIZI SRL (EX D.L. 18 OTTOBRE 2012 N. 179, ART. 34 COMMA 20 e 21)**

##### **Premessa**

Il presente elaborato ha quale tema l’affidamento in concessione diretta da parte del Comune di Terre del Reno a CMV Servizi srl dell’espletamento dei servizi cimiteriali, manutenzione ordinaria e custodia dei cimiteri, gestione illuminazione votiva e connessi servizi e, vuole costituire l’esposizione dei motivi e delle ragioni tecnico giuridiche che hanno portato alla scelta, in base a quanto previsto dall’art. 5 d.lgs n. 175/2016 (d’innanzi “*Testo Unico Società partecipante*”), dell’acquisto ed alla peculiare forma di affidamento prescelta ai sensi dell’art. 5 et 192 d.lgs. . 50/2016 (d’innanzi “*Codice Contratti*”) con alcuni accenni all’art. 34 d.l. 179/2012 (che sarà più compiutamente affrontato in separato documento.

##### **INFORMAZIONI DI SINTESI**

Società: **CMV SERVIZI SRL**, codice fiscale, partita i.v.a. ed iscrizione del registro delle imprese di Bologna n. 01467410385, [cmvservizi@pec.cmvservizi.it](mailto:cmvservizi@pec.cmvservizi.it)

Tipo: **società a responsabilità limitata**

**Controllo**: **organismo sottoposto a controllo analogo congiunto secondo le modalità indicate nel presente statuto e secondo l’art. 5 del D.Lgs. 50/2016.**

Strumenti di controllo: **statuto** (convenzione tra enti pubblici)

Azioni: 1,30% Comune di Terre del Reno

Oggetto: gestione **servizi cimiteriali** del Comune di Terre del Reno

Ente affidante: **Comune di Terre del Reno (Fe)**

Modalità: **nuovo affidamento diretto** a società in house

Durata affidamento: **dal 01 gennaio 2023 al 31 dicembre 2031**

#### **1.1 LA RELAZIONE EX ART. 34 COMMA 20 DEL D.L. 179/2012**

L’articolo 34, comma 20, del decreto-legge 18 ottobre 2012, n. 179, convertito, con modificazioni, nella legge 17 dicembre 2012, n. 221, prevede che, per i servizi pubblici locali di rilevanza economica, al fine di assicurare il rispetto della disciplina europea, la parità tra gli operatori, l’economicità della gestione e l’esigenza di garantire adeguata informazione alla collettività di riferimento, l’affidamento del servizio sia effettuato sulla base di un’apposita relazione, pubblicata sul sito internet dell’ente affidante, che dia conto delle ragioni e della sussistenza dei requisiti previsti dall’ordinamento europeo per la forma di affidamento



## COMUNE DI TERRE DEL RENO

### Provincia di Ferrara

SETTORE VI° (Ambiente/Reti/Protezione Civile)

prescelta e che definisca i contenuti specifici degli obblighi di servizio pubblico e servizio universale, indicando le compensazioni economiche se previste.

#### 1.2 OGGETTO DELLA RELAZIONE

L'obiettivo della relazione è quello di ottemperare a quanto previsto dal già menzionato articolo 34, del decreto-legge 18 ottobre 2012, n. 179, convertito, con modificazioni, nella legge 17 dicembre 2012, n. 221, ed in particolare intende illustrare i contenuti della stessa norma in riferimento alla modalità di affidamento del servizio pubblico locale inerente i servizi cimiteriali.

### 2 QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO

#### 2.1 SERVIZI CIMITERIALI

I servizi cimiteriali sono stati riconosciuti come servizi pubblici locali a rilevanza economica.

Per quanto attiene al trasporto, ricevimento ed inumazione delle salme, i servizi cimiteriali rientrano fra i servizi pubblici essenziali, ai sensi della normativa vigente e conseguentemente sono compresi nell'Accordo Collettivo Nazionale in materia di garanzia del funzionamento dei servizi pubblici essenziali nell'ambito del comparto Regioni – Autonomie Locali del 19.09.2002.

La gestione delle lampade votive, o "illuminazione elettrica votiva", è stata qualificata come un servizio pubblico locale non a domanda individuale e può assumere la configurazione di concessione di pubblico servizio, data la possibilità di remunerazione del servizio mediante l'introito degli importi versati dai terzi per l'utilizzo.

La normativa nazionale dei servizi pubblici, negli ultimi anni, ha subito una forte trasformazione che ha inciso sull'originaria disciplina organica contenuta negli articoli 112 e 113 del d.lgs. n. 267/2000 (Tuel), con un'evoluzione scandita dall'abrogazione dell'art. 23-bis della legge n. 133/2008 prodotta dal referendum del 12-13 giugno 2011, e dalla dichiarazione di incostituzionalità dell'art. 4 del d.l. n. 138/2011.

La disciplina generale dei servizi pubblici locali di rilevanza economica è ora rinvenibile nell'art. 113 del d.lgs. n. 267/2000 nelle parti ancora vigenti e nell'art. 34, commi 20 e segg. del d.l. 179/2012, conv. in l. 221/2012, oltre che nella normativa comunitaria, per cui l'affidamento della gestione dei servizi pubblici locali di rilevanza economica può avvenire in alternativa:

- *a società di capitale* individuata attraverso l'espletamento di procedura di gara ad evidenza pubblica, in applicazione delle norme inerenti gli appalti o le concessioni di servizi di cui al d.lgs. n. 50/2016;
- *a società a capitale misto pubblico e privato* attraverso l'espletamento di procedura di gara di cui al d.lgs. n. 50/2016 per la scelta del socio privato a cui attribuire specifici compiti operativi connessi alla gestione del servizio (procedura c.d. a doppio oggetto);
- *società a capitale interamente pubblico* a condizione che l'ente o gli enti pubblici titolari del capitale sociale esercitino sulla società un controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi e



## COMUNE DI TERRE DEL RENO

### Provincia di Ferrara

SETTORE VI° (Ambiente/Reti/Protezione Civile)

che la società realizzi la parte più importante della propria attività con l'ente o gli enti pubblici che la controllano (*affidamento c.d. in house*).

Quanto alla titolarità della competenza in materia di affidamento del servizio pubblico di gestione dei servizi cimiteriali, essa permane in capo all'Amministrazione Comunale del territorio di riferimento, in quanto i servizi oggetto di affidamento non rientrano nella fattispecie dei servizi a rete di cui all'art. 3 bis comma 1 bis del d.l. 138/2011.

### 3 CARATTERISTICHE DEL SERVIZIO E OBBLIGHI DEL SERVIZIO PUBBLICO UNIVERSALE

#### 3.1 OGGETTO E STANDARD DEL SERVIZIO

##### L'oggetto del servizio

Il servizio ha per oggetto l'esercizio della gestione dei servizi cimiteriali prevedono di:

- erogare il servizio nel rispetto degli standard qualitativi, quantitativi, tecnici ed economici previsti nel relativo contratto di servizio;
- osservare tutte le norme di legge e di regolamento statali, regionali e comunali vigenti in materia.

Si intende affidare la gestione unitaria dei servizi cimiteriali istituzionali sotto elencati e di illuminazione votiva da eseguire nei tre cimiteri situati nelle località di (Mirabello –Sant'Agostino/San Carlo – Dosso):

1. SERVIZIO DI CUSTODIA E SORVEGLIANZA DEI CIMITERI;
2. GESTIONE DELLE ATTIVITA' FUNEBRI CIMITERIALI;
3. GESTIONE DELLE CONCESSIONI MANUFATTI ED AREE CIMITERIALI;
4. ESERCIZIO, CUSTODIA, MANUTENZIONE ORDINARIA DELLE ATTREZZATURE, DEGLI AUTOMEZZI E DEGLI IMMOBILI DI SERVIZIO, PER GARANTIRE LA FUNZIONALITA' DEI CIMITERI ESISTENTI E DI FUTURA REALIZZAZIONE;
5. FORNITURA DI ENERGIA ELETTRICA, ACQUA, MATERIALI E DELLE PRESTAZIONI RICHIESTE PER IL BUON ESERCIZIO DELLE RETI E DEGLI IMPIANTI;
6. GESTIONE DEI SERVIZI DI ILLUMINAZIONE VOTIVA;
7. FORMULAZIONE DI MODIFICHE DEI REGOLAMENTI COMUNALI E DELLE DOCUMENTAZIONI CIMITERIALI.
8. SERVIZIO DI REPERIBILITA' CIMITERIALE CONTINUATIVO CON INTERVENTO ENTRO 60 MINUTI DALLA CHIAMATA, PER PROBLEMATICHE AD IMPIANTI, APERTURA CANCELLI, MESSE IN SICUREZZA, ECC;

Sono comprese nella gestione dei servizi cimiteriali le seguenti attività:

1. Servizi attinenti alla gestione delle attività funebri cimiteriali ( Inumazioni, tumulazioni, esumazioni, estumulazioni, traslazioni, cremazioni, esecuzione dei servizi amministrativi relativi alle operazioni cimiteriali, alle attività connesse con la concessione di loculi, ossari ed aree cimiteriali ed al servizio



## COMUNE DI TERRE DEL RENO

### Provincia di Ferrara

SETTORE VI° (Ambiente/Reti/Protezione Civile)

di illuminazione votiva). I servizi cimiteriali sono costituiti da tutti i servizi che il Comune è tenuto a fornire per legge ai cittadini di cui al D.P.R. n. 285/90.

I servizi cimiteriali comprendono, inoltre, i servizi relativi alla raccolta e smaltimento dei rifiuti da esumazione ed estumulazione ed in genere delle operazioni cimiteriali;

2. Attività di manutenzione ordinaria delle aree cimiteriali, degli impianti e delle strutture, del verde e delle aree comuni, escluse le manutenzioni alle sepolture private (cappelle e tombe di famiglia) che sono in capo ai concessionari. Manutenzione ordinaria degli impianti elettrici, idrici e fognari e delle caditoie; pulizia delle opere di edilizia cimiteriale e degli impianti e strutture accessorie, compresi i servizi igienici. Manutenzione ordinaria delle strutture di edilizia cimiteriale. Cura delle aree verdi, spazzamento, raccolta e smaltimento rifiuti, anche cimiteriali. Manutenzione dei viali e dei marciapiedi. Manutenzione dei mezzi meccanici e delle strutture in dotazione;
3. Illuminazione votiva inerente la gestione e manutenzione degli impianti esistenti ed eventuali estendimenti, rapporti con il pubblico, allacci, variazioni e distacchi di utenze, gestione degli archivi informatici relativi, emissione e riscossione dei ruoli e delle fatturazioni relative al servizio.

Rimangono di competenza dell'Amministrazione comunale:

- il ricevimento della denuncia di morte, l'autorizzazione al trasporto funebre, alla sepoltura, alla cremazione ed alla dispersione delle ceneri;
- ogni altra attività che la normativa vigente assegna in via esclusiva al Comune;
- la titolarità dei corrispettivi ex art. 19, commi 2 e 3, DPR n. 285/1990;
- i servizi funebri di persone sole, abbandonate ed indigenti;
- Manutenzione straordinaria ed investimenti.

#### **Vantaggi e benefici operativi ed economici rispetto alla gestione attuale**

Attualmente nell'ambito dell'espletamento del servizio cimiteriale in essere, in scadenza il 31/12/2022, risultano affidati al soggetto esterno e per i plessi cimiteriali di Dosso e Sant'Agostino/San Carlo tutti i servizi sopra citati, mentre per il plesso di Mirabello risultano effettuati da soggetto esterno esclusivamente i seguenti servizi: ESPLETAMENTO ED ESECUZIONE DELLE ATTIVITA' FUNEBRI CIMITERIALI; MANTENIMENTO DEL DECORO E PULIZIA AREE CIMITERIALI.

Risultano pertanto attualmente esclusi, dai servizi attualmente esternalizzati per il plesso cimiteriale di Mirabello, la manutenzione ordinaria, i costi delle utenze idriche ed elettriche, l'attività amministrativa di rilascio delle concessioni e di coordinamento delle operazioni cimiteriali, l'attività di gestione e manutenzione del servizio di illuminazione votiva, la gestione della manutenzione del verde e dello smaltimento dei rifiuti cimiteriali, la sistemazione dei campi di sepoltura, svolta dal personale dipendente del Comune e con costi totalmente a carico dell'Ente.



## COMUNE DI TERRE DEL RENO

### Provincia di Ferrara

SETTORE VI° (Ambiente/Reti/Protezione Civile)

Nel contratto di servizio con affidamento in house a CMV SERVIZI, relativamente alla gestione dell'illuminazione votiva, è previsto il subentro da parte della medesima CMV SERVIZI con decorrenza dal 01/01/2023 il 100% del fatturato annuale del canone luce votiva per le rimanenti annualità, a partire dal 01/01/2023 sarà pertanto introitato con esercizio diretto del Gestore.

#### Standard del servizio

Il servizio sopra descritto è da considerarsi ad ogni effetto servizio pubblico, pertanto l'erogazione da parte della Società Concessionaria dovrà avere carattere di regolarità, continuità, completezza, perseguendo i seguenti obiettivi:

- garantire la gestione dei servizi cimiteriali in modo da perseguire la massima soddisfazione dell'utenza e dei cittadini. A tal fine i servizi cimiteriali dovranno essere svolti nel rispetto dei tempi, delle modalità e degli accorgimenti necessari, sempre nel pieno rispetto della normativa vigente;
- al fine di raggiungere l'obiettivo della piena soddisfazione dell'utenza si dovrà rispondere in maniera tempestiva ed adeguata alle richieste dei cittadini, preoccupandosi successivamente, se del caso, di rilevare e segnalare tutte le criticità e problematiche eventualmente riscontrate nella gestione dei servizi medesimi;
- garantire la gestione dei servizi cimiteriali in modo da assicurare la massima qualità, ponendo particolare attenzione relativamente all'attività di "rotazione delle sepolture"; si dovrà porre altresì attenzione agli interventi di pulizia e di manutenzione del verde;
- garantire l'erogazione del servizio di illuminazione votiva garantendo la funzionalità degli impianti e la tempestiva attuazione delle richieste dell'utenza;
- garantire un servizio di reperibilità cimiteriale continuativo con intervento entro 60 minuti dalla chiamata, per problematiche ad impianti, apertura cancelli, messe in sicurezza, ecc;
- il gestore dovrà garantire il suo apporto costante e la sua collaborazione all'Amministrazione Comunale nell'attività di controllo e programmazione.

#### 3.2 OBBLIGO DI SERVIZIO PUBBLICO ED UNIVERSALE

In via generale, i contenuti dell'oggetto dell'affidamento corrispondono ai servizi ed attività svolti attualmente e descritti al par. 3.1.

La gestione dei servizi cimiteriali sarà pertanto ancora gravata da specifici obblighi di servizio definiti unilateralmente dall'Ente pubblico titolare del servizio e imposti dal gestore.

In via generale gli obblighi di servizio imposti al gestore dei servizi cimiteriali corrispondono a quelli tipicamente previsti per l'affidamento di servizi pubblici, quali:

1. *uguaglianza*: l'attività della Società e l'erogazione dei servizi devono essere ispirate al principio di uguaglianza dei diritti dei cittadini. L'uguaglianza ed il trattamento vanno intesi come divieto di ogni



## COMUNE DI TERRE DEL RENO

### Provincia di Ferrara

SETTORE VI° (Ambiente/Reti/Protezione Civile)

- ingiustificata discriminazione. In particolare la Società è tenuta ad adottare le iniziative necessarie per adeguare le modalità di prestazione dei servizi alle esigenze degli utenti diversamente abili:
2. *imparzialità*: la Società si comporta, nei confronti dei cittadini e degli utenti secondo criteri di obiettività, giustizia ed imparzialità;
  3. *continuità*: la Società garantisce di svolgere le proprie attività in modo regolare e senza interruzioni;
  4. *partecipazione*: la Società predispone piani di promozione e pubblicizzazione di contenuto informativo della propria attività, in modo da coinvolgere i cittadini e favorirne la collaborazione, in coerenza con il sistema di comunicazione del Comune di Terre del Reno;
  5. *informazione e accesso*: l'utente ha diritto di accesso alle informazioni in possesso della Società che lo riguardano; l'utente ha diritto altresì di accedere agli atti della Società in conformità alla normativa vigente in materia di accesso documentale ed accesso civico e generalizzato, giusta il disposto dell'art. 2 bis del D.Lgs. 33/2013 e successive modificazioni ed integrazioni. Il diritto di accesso è esercitato secondo le modalità disciplinate dalla L. 241/90 e successive modificazioni ed integrazioni;
  6. *efficienza ed efficacia*: il servizio deve essere erogato in modo da garantire l'efficienza e l'efficacia anche tramite il massimo utilizzo degli strumenti informatici a disposizione della moderna tecnologia.

In considerazione di tali obblighi di servizio, si riscontra che nel bilancio del Comune non transiteranno flussi di entrata e di spesa corrente, salvo che le previsioni a pareggio stimate nella gestione annuale del servizio non richiedano una operazione di conguaglio a carico o a favore dell'ente; l'adeguamento e uniformazione delle tariffe vigenti previste e relative alle prestazioni cimiteriali ed alle concessioni di manufatti ed aree, consente inoltre una previsione di copertura dei costi per tutta la durata del contratto;

#### 4. MODALITA' DI AFFIDAMENTO PRESCELTA

##### 4.1 L'AFFIDAMENTO IN HOUSE

La giurisprudenza della Corte di Giustizia e dei giudici nazionali ha individuato i caratteri che distinguono le società *in house* rispetto alle altre società pubbliche, che svolgono attività di impresa. I caratteri essenziali

delle società *in house* sono stati individuati inizialmente con la sentenza delle Corte di Giustizia del 18 Novembre 1999, Teckal (C-107/98) e sono:

1. *"controllo analogo"*;
2. *"attività dedicata"*.

Il primo carattere essenziale presuppone che gli enti pubblici soci esercitino sulla società un controllo analogo a quello esercitato sui propri uffici e servizi. Il secondo richiede che la società realizzi la parte più importante della propria attività con l'ente o con gli enti che la controllano.

##### **Il requisito del controllo analogo.**

In primo luogo, si consideri che la sussistenza del controllo analogo implica la partecipazione pubblica totalitaria. Infatti la partecipazione (pure minoritaria) di un'impresa privata al capitale di una società, alla quale partecipi anche l'amministrazione affidante il servizio, esclude in ogni caso che tale amministrazione possa esercitare su detta società un controllo analogo a quello che essa svolge sui propri servizi (sentenza



## COMUNE DI TERRE DEL RENO

### Provincia di Ferrara

SETTORE VI° (Ambiente/Reti/Protezione Civile)

della Corte di Giustizia, sez. II, 19 Aprile 2007, C-295/05, Asociación de Empresas Forestales c. Transformación Agraria SA (TRASGA); 21 luglio 2005, C-231/03, Consorzio Corame; 11 gennaio 2005, C-26/03, Stadt Halle)\*.

Al fine di inquadrare gli ulteriori connotati del “*controllo analogo*”, la giurisprudenza ha precisato che non è sufficiente che i soci pubblici detengano la totalità delle azioni del soggetto su cui lo esercitano, ma è necessario che essi siano dotati di poteri decisionali (direttivi, ispettivi e di nomina) idonei a determinare un’influenza determinante sia sugli obiettivi che sulle decisioni importanti della società (v. sentenza della Corte di Giustizia del 13/10/2005, Parking Brixen – C-458/03, punto 65; 13/11/2008, Coditel Brabant – C-324/07, punto 28; 10/09/2009, Sea – C-573/07, punto 65). In altri termini, l’amministrazione aggiudicatrice deve essere in grado di esercitare su tale entità un controllo strutturale, funzionale ed effettivo (Consiglio di Stato, Sez. V, con la sentenza n. 2533 del 29/05/2017)

#### ***Il requisito dell’attività dedicata.***

In relazione alla “*attività dedicata*”, la Corte di Giustizia ha affermato che sussiste qualora l’affidatario svolga la maggior parte della propria attività in favore dell’ente pubblico di appartenenza (sentenza Corte di Giustizia, 13/10/2005, in causa C-458/03, Parking Brixen).

Secondo la Corte di Giustizia, “*si può ritenere che l’impresa in questione svolga la parte più importante della sua attività con l’ente locale che la detiene, ai sensi della menzionata sentenza Teckal, solo se l’attività di detta impresa è principalmente destinata all’ente in questione ed ogni altra attività risulta avere solo un carattere marginale. Per verificare se la situazione sia in questi termini il giudice competente deve prendere in considerazione tutte le circostanze del caso di specie, sia qualitative sia quantitative*” (sentenza della Corte di Giustizia del 11 maggio 2006, Carbontermo, C-340/04, punti 63-64).

Il comma 3 dell’articolo 16 del D.Lgs. 175/2016 ha poi definitivamente chiarito il limite dell’attività dedicata.

---

\* Si segnala che, anche a seguito della successiva evoluzione giurisprudenziale, l’articolo 16 comma 1 del D.Lgs. 175/2016 prevede anche la possibilità di presenza di capitali in forme che non comportino controllo o potere di veto, né l’esercizio di un’influenza determinante sulla società controllata.

#### **4.1 LA VERIFICA DEI REQUISITI PER L’AFFIDAMENTO IN HOUSE PROVIDING**

##### ***Il requisito dell’attività dedicata.***

La Società è in ogni caso vincolata a svolgere la parte più importante della propria attività con i soci ovvero con le collettività rappresentate dai soci e nel territorio di riferimento dei soci medesimi.

La Società, in particolare, deve effettuare l’ottanta per cento del proprio fatturato nello svolgimento dei compiti ad essa affidati dagli enti pubblici soci; la produzione ulteriore rispetto il suddetto limite è consentita solo a condizione che la stessa permetta di conseguire economie di scala o altri recuperi di efficienza sul complesso dell’attività principale della Società.

##### ***Il requisito del controllo analogo.***

Per quanto regolato dallo Statuto di CMV SERVIZI SRL (modificato in Assemblea Straordinaria Soci in data 27 settembre 2021) si può ragionevolmente constatare la sussistenza dei requisiti previsti per il controllo



## COMUNE DI TERRE DEL RENO

### Provincia di Ferrara

SETTORE VI° (Ambiente/Reti/Protezione Civile)

analogo ovvero che la Società è soggetto gerarchicamente subordinato agli Enti Pubblici soci, ed assoggettata ad un controllo funzionale, gestionale e finanziario analogo a quello da essi esercitato sui propri servizi, secondo le modalità indicate nello statuto e secondo l'art. 5 del D.Lgs. 50/2016 e che si esplica attraverso la conformazione delle attività di programmazione, gestione e rendicontazione, nelle modalità previste all'art. 6-7 dello Statuto.

In definitiva, per quanto sopra esposto, la società CMV SERVIZI SRL è nelle condizioni di legittimare pienamente gli affidamenti in house providing in quanto:

1. la società è interamente in mano pubblica;
2. sono garantite le regole e gli strumenti per il controllo analogo;
3. l'attività prevalente dell'impresa è rivolta ai Soci.

Tali elementi, in buona sostanza, consentono di coniugare le esigenze di efficienza, efficacia, economicità e competitività dei servizi erogati con l'interesse pubblico ad esercitare un controllo stringente sull'organizzazione degli stessi mezzi di produzione de servizi, infatti, tramite il ricorso all'autoproduzione, l'Ente Locale si assicura un controllo sul soggetto erogatore non differente da quello esercitato nei confronti dei propri servizi.

Ciò consente, in primo luogo, un'influenza diretta sull'organizzazione del servizio e sulla stessa struttura che lo eroga, permettendo all'Ente Locale di modulare discrezionalmente l'attecgersi del servizio stesso in funzione delle esigenze, tempo per tempo esistenti, della collettività locale.

Tale risultato non sarebbe conseguibile mediante l'affidamento di una concessione a terzi, visto che si tratterebbe pur sempre di un rapporto contrattuale tra figure distinte, che implica una maggiore rigidità nei rapporti.

Con Determina ANAC del 23/11/2021 è stata disposta l'iscrizione dei Comuni Soci all'Elenco delle amministrazioni aggiudicatrici e degli enti aggiudicatori che operano mediante affidamenti diretti nei confronti di proprie società in house di cui all'art. 192, comma 1, del decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50, in relazione agli affidamenti in regime di in house providing alla C.M.V. Servizi S.r.l..

## 5. MOTIVAZIONI ECONOMICHE FINANZIARIE DELLA SCELTA

### 5.1 ASPETTI GENERALI

Si riportano i riflessi economici in termini di minori spese ed entrate sul bilancio comunale (con riferimento alla media degli stanziamenti assestati di bilancio 2017-2022:

	CAPITOLI PEG	DESCRIZIONE	IMPORTO €
		<b>SPESE</b>	
A1	12090288.0	Minori spese gestione operazioni cimiteriali e manutenzioni cimitero – Media 2017-2022	4.910,77
A2	9020338.1	Minori spese per manutenzione verde cimiteriale- Media 2017-2022	4.458,00
A3	12090338.0	Minori spese per contratto di appalto servizi diversi di gestione del cimitero di Mirabello Media 2017-2022	20.609,58
A4	12090257.0	Minori spese utenze – energia elettrica lampade votive - Media 2017-2022	2.764,41



## COMUNE DI TERRE DEL RENO

### Provincia di Ferrara

#### SETTORE VI° (Ambiente/Reti/Protezione Civile)

A5	12090257.0	Minori spese utenze – energia elettrica generale -Media 2017-2022	2.335,48
A6	12090326.0	Minori spese utenze – tariffa smaltimento rifiuti -Media 2017-2022	166,67
A7	COSTI PERSONALE	Costo personale amministrativo del comune e tecnico-manutentivo * il costo, pur rimanendo a carico dell'ente in quanto non si intende procedere al trasferimento di alcun dipendente, è da considerarsi minore spesa del servizio cimiteriale. Il personale, o meglio, le frazioni di unità che oggi sono impiegate per il Cimitero di Mirabello saranno destinate ad altri incarichi a seguito della rimodulazione dei servizi assegnati ai settori tecnici V° e VI° del Comune. Figura % di impiego - Istruttore direttivo tecnico cat. D 10% - istruttore amministrativo cat. C 50% - Istruttore Tecnico cat. C 10% - Operatori tecnici manutentivi 30%	39.645,00
		<b>TOTALE SPESE</b>	<b>74.889,90</b>
		<b>ENTRATE</b>	
B1	3103003.2	Minori entrate delle concessioni cimiteriali-Media 2017-2022	37.171,38
B2	3102014.0	Minori entrate da illuminazione votiva-Media 2017-2022	19.557,45
B3	3102014.1	Minori entrate da operazioni cimiteriali-Media 2017-2022	13.458,17
		<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>70.387,00</b>
D	(A1+A2+A3+A4+A5+A5+A6)- (B1+B2+B3)	<b>DIFFERENZE (SPESE-ENTRATE) attuale gestione di Mirabello</b>	<b>+4.502,90</b>
E		Quantificazione Servizi aggiuntivi nuova gestione (reperibilità sabato e domenica) + (apertura sportelli sabato) (Servizio non attivo fino ad oggi a Mirabello)	<b>+7.910,00</b>
F		Quantificazione del minore accantonamento postato ed incrementato annualmente all'interno del risultato di gestione dell'ente...	<b>+30.000,00</b>
G	D+E+F	Sima convenienza economica affidamento	<b>42.412,90</b>

Dal suddetto prospetto si evidenzia che, in termini economici, i seguenti elementi giustificano la scelta dell'affidamento del servizio *in house*:

a) **convenienza tecnica ed economica:**

- Il pubblico servizio di gestione e manutenzione dei cimiteri comunali di Sant'Agostino e di Dosso sono affidati alla società CMV Servizi da diversi esercizi secondo il modello dell'in-house providing.
- La Società, per conto anche degli altri Comuni soci ha maturato un'esperienza pluriennale nella gestione dei servizi cimiteriali e di polizia mortuaria dimostrando incontestabilmente l'efficienza e l'efficacia del proprio operato che sempre ha garantito il più assoluto rispetto



## COMUNE DI TERRE DEL RENO

### Provincia di Ferrara

SETTORE VI° (Ambiente/Reti/Protezione Civile)

delle norme afferenti la tutela dell'igiene e della salute pubblica oltre che il decoro dei luoghi destinati al culto dei defunti.

- La Società dispone di tutti i mezzi tecnici, operativi e organizzativi per continuare la gestione del servizio. Tali mezzi sono immediatamente disponibili senza quell'aggravio di costi che si avrebbe nel caso di affidamento a terzi dello stesso e derivati dalla necessità di questi ultimi di dotarsi delle strutture e dei mezzi operativi necessari; inoltre si rappresenta come la gestione del servizio in territori contigui abbia consentito alla società di realizzare economie di scale ottimizzando al massimo le risorse disponibili al contempo garantendo qualità ed efficienza del servizio.
- La società ha potuto, in questo periodo, creare una struttura efficiente in grado di economizzarne la realizzazione attraverso, soprattutto, l'esperienza del personale addetto e all'organizzazione aziendale che la presiede.
- Attualmente per il plesso cimiteriale di Mirabello, n. 1 dipendente comunale amministrativo si occupa dei procedimenti relativi al rilascio delle concessioni cimiteriali e di attività di front-office con gli utenti; il responsabile del settore competente e i tecnici del servizio ambiente, svolgono inoltre l'attività di coordinamento e verifica delle manutenzioni e della programmazione del piano cimiteriale di sepoltura, inoltre la squadra dei cantonieri comunali esegue le attività di piccole manutenzioni programmate in base alle esigenze (per un costo complessivo di circa €. 39.645,00 come spese personale a carico del Comune, considerando l'incidenza delle suddette attività nelle mansioni degli addetti suddetti).
- Rilevando che negli ultimi anni il Comune è fortemente ostacolato nel mantenimento degli organici e delle competenze ed abilità necessari per lo svolgimento di servizi essenziali, a causa dei pensionamenti e dei vincoli assunzionali, con l'operazione in oggetto, che trasferirà completamente la gestione del cimitero di Mirabello a CMV Servizi, si opera una razionalizzazione e miglioramento del servizio recuperando nel contempo la disponibilità di personale proprio da destinare ad altre attività dell'ente nelle quali è venuta nel tempo a mancare forza lavoro;
- Le modalità di esecuzione dei servizi affidati sono dettagliate nel Disciplinare tecnico allegato al contratto di servizio, documento soggetto a periodica verifica ed eventuale aggiornamento e risponde agli standard di efficienza e qualità richiesti dall'amministrazione comunale.
- La società ha già disponibile per i plessi di Sant'Agostino e Dosso l'elaborazione ed informatizzazione del catasto cimiteriale e l'anagrafe attraverso l'inserimento dei dati relativi a: anagrafe defunti, anagrafe concessionari, anagrafe utenti luci votive, concessioni cimiteriali, per il plesso cimiteriale di Mirabello, di nuovo inserimento, provvederà all'immediato trasferimento ed aggiornamento dei dati presenti nei database comunali senza disservizi per l'utenza.
- Sono istituiti inoltre due uffici di front-office a Cento e a Bondeno nei quali i cittadini possono espletare tutte le pratiche amministrative inerenti i servizi affidati secondo i seguenti giorni e orari:



## COMUNE DI TERRE DEL RENO

### Provincia di Ferrara

SETTORE VI° (Ambiente/Reti/Protezione Civile)

- Ufficio di Cento: dal Lunedì al Sabato dalle ore 08:30 alle ore 12,00;
- Ufficio di Bondeno: aperto il Lunedì – Mercoledì – Venerdì dalle ore 08:30 alle ore 12:00
- il servizio fino ad ora svolto per il plesso cimiteriale di Mirabello prevedeva l'apertura degli uffici nelle giornate dal lunedì al venerdì negli orari dalle 9,00 alle 13,00 mentre risultava scoperto, con possibilità di disservizi nella giornata del sabato. Il nuovo affidamento prevede invece la copertura del servizio anche nella giornata del sabato mattina dalle 8,30 alle 12,30, quantificabile in termini economici di costo di personale in €. 4.550,00 pari a circa 182 ore di apertura.
- Nel nuovo affidamento particolare rilevanza ha inoltre l'attività di gestione della contrattazione nella gestione delle concessioni cimiteriali, la quale trova la sua fonte del diritto primaria, oltre che nel Dpr. n. 285/1990[, nelle disposizioni contenute nel Codice civile ma anche nelle leggi regionali e nei Regolamenti comunali. La garanzia offerta in questo senso da una società a partecipazione pubblica risulta maggiore rispetto ad un affidamento a società o imprese private.
- Nelle prestazioni aggiuntive da affidare è inoltre attivo un servizio di reperibilità e pronto intervento per le emergenze e la manutenzione urgenti presso i cimiteri, che permette di intervenire nell'arco di 60 minuti nella gestione delle emergenze anche nelle giornate del sabato e della domenica negli orari di apertura dei cimiteri. Il costo di tale servizio è valutabile in 560 ore annue per un costo di €. 6,00/ora in €. 3.360,00

#### **QUANTIFICAZIONE COMPLESSIVA CONVENIENZA ECONOMICA**

##### **A) Differenza entrate/spese nel nuovo affidamento**

Per accorpamento cimitero Mirabello ..... €. 4.502,90

**B) Somma servizi aggiuntivi (Voce E) della tabella 5.1..... €. 7.910,00**

**C) Quantificazione del minore accantonamento postato ed incrementato annualmente all'interno del risultato di gestione dell'ente allo scopo di riconoscere quanto contrattualmente previsto a favore del concessionario per il disavanzo della gestione annuale nel periodo dal 2006 ad oggi. L'importo medio annuo di circa 60.000 può essere attribuito per il 50% alle spese per manutenzione straordinaria e per il 50% alla gestione corrente.**

**La prima componente di costo, nella nuova concessione, rimane in capo all'ente mentre la seconda viene assorbita dagli aumenti delle tariffe e quindi non graverà**

**più sulle casse comunali (Voce F) della tabella 5.1.....€. 30.000,00**

**TOTALE ..... €. 42.412,90**



## COMUNE DI TERRE DEL RENO

### Provincia di Ferrara

#### SETTORE VI° (Ambiente/Reti/Protezione Civile)

Considerati e valutati gli obiettivi strategici e operativi complessivi, unitamente agli impatti economici sul bilancio del Comune (minori entrate – minori spese), si prende atto di come sia apprezzabile un beneficio in termini economici ma soprattutto finalizzato ad una soluzione gestionale migliore.

#### **Verifica prezzi di mercato:**

L'insieme complessivo delle attività previste per il presente affidamento non risulta presente come unico servizio nell'ambito del mercato elettronico (Consip-Mepa), pertanto la valutazione complessiva della congruità della spesa rispetto alle offerte di questa tipologia di affidamento non risulta fattibile;

La valutazione di congruità, stante la mancanza di parametri di confronto Consip/Mepa, è stata effettuata mediante la comparazione con il costo del servizio erogato in altri Comuni della provincia di Ferrara, che per dimensione, sono paragonabili a Terre del Reno.

I costi del servizio finora reso, e quelli proposti a far data dal 2023, risultano paragonabili con i costi offerti da società similari applicate in altri Comuni della provincia di Ferrara non appartenenti alla compagine sociale di CMV SERVIZI, sempre da rapportarsi alle molteplici variabili dei servizi affidati e all'elevato standard qualitativo delle prestazioni erogate.

Il Comune di Terre del Reno non è mai dovuto intervenire con aumenti tariffari finalizzati a coprire deficit gestionali; gli aumenti e gli aggiornamenti deliberati per il nuovo affidamento sono dovuti unicamente alla necessità di armonizzare i costi dei servizi fra i plessi cimiteriali confluiti a seguito della fusione.

#### **Specializzazione:**

##### Frazionamento attività maggiormente oneroso

Complessivamente la gestione d'insieme delle attività illustrate al punto 3.1, oltre che a generare economie costituisce una maggiore garanzia per l'amministrazione del rispetto delle procedure previste dai regolamenti di polizia mortuaria

L'affidamento complessivo a CMV SERVIZI dei servizi cimiteriali consente di avere un unico interlocutore attraverso l'unitarietà della struttura organizzativa, la complementarità dei ruoli e della professionalità, integrazione dei processi orientati alla crescita di qualità, efficienza e razionalizzazione nell'esercizio delle funzioni e nell'erogazione dei servizi medesimi; CMV SERVIZI SRL svolge già il medesimo servizio per il Comune di Bondeno e Cento; la suddetta società *in house*, considerata la sua crescente integrazione con il territorio, è individuabile come efficacia e nuovo strumento dell'Amministrazione nella gestione dei cimiteri mediante una gestione *in house*;

#### **razionalizzazione dei costi:**

l'affidamento del servizio favorisce, inoltre, la generazione di condizioni per assicurare una ragionevole certezza di costi e pone, di conseguenza, le condizioni indispensabili per sviluppare economie e sinergie utili alla riduzione alla riduzione strutturale degli stessi mediante sinergie organizzative interne e la migliore gestione della catena delle forniture esterne;



## COMUNE DI TERRE DEL RENO

### Provincia di Ferrara

SETTORE VI° (Ambiente/Reti/Protezione Civile)

#### Rispetto dei principi di efficacia, efficienza, economicità:

il servizio cimiteriale verrà mantenuto a livello locale, garantendo un front-office adeguato e quindi raggiungendo opportunamente i fruitori ed interessati; il suo dimensionamento su un territorio più ampio consentirà presumibili economie di scala.

#### 5.2 ARTICOLAZIONE PIANO ECONOMICO FINANZIARIO (PEF)

##### ONERI A CARICO DEL COMUNE

In considerazione delle attività oggetto di contratto e preso atto della revisione della tariffe applicate agli utenti a far data 2023, risulta che le stesse da sole sono in grado di coprire i costi del servizio,

Il piano economico finanziario presentato dalla società effettua in ogni caso una stima dei ricavi in proiezione decennale che, in caso di contrazione degli stessi occorrerà ripianare sulla base del rendiconto annuale. Al contrario, una maggiore redditività si tradurrà in un riconoscimento a favore del comune o dovrà costituire una scorta per gli anni successivi.

##### CONCESSIONI CIMITERIALI (introitate direttamente dal Gestore)

TIPO MANUFATTO	IMPORTO
Loculi 1°/2°/3° fila (senza lapide, per tutti i plessi)	€ 2.800,00
Loculi 4°/5°/6° fila (senza lapide, per tutti i plessi)	€ 2.550,00
Loculi 1°/2°/3° fila ( Mirabello e Dosso con lapide)	€ 2.900,00
Loculi 4°/5°/6° fila (Mirabello e Dosso con lapide)	€ 2.650,00
Ossari (senza lapide, per tutti i plessi)	€ 635,00
Ossari (Mirabello e Dosso con lapide)	€ 685,00



## COMUNE DI TERRE DEL RENO

### Provincia di Ferrara

SETTORE VI° (Ambiente/Reti/Protezione Civile)

Loculo interrato (25 anni)	€ 1.750,00
N°5 loculi in tombe di famiglia (35anni)	€ 13.500,00
N°5 loculi in tombe di famiglia (99anni)	€ 33.750,00
Aree tombe di famiglia Mq (99 anni)	€ 1.000,00

#### Revisioni

- anno 2023 adeguamento territoriale tariffe su tutti i plessi
- anno 2025 adeguamento del 5%

**TARIFE RELATIVE ALLE OPERAZIONI FUNEBRI E CIMITERIALI (introitate direttamente dal Gestore)**

#### **OPERAZIONI FUNEBRI E CIMITERIALI SANT'AGOSTINO E DOSSO**

<b>Descrizione</b>	<b>Tariffa</b>
Inumazione	€ 355,00
Inumazione con scavo a mano	€ 435,00
Tumulazione di feretro in loculo apertura frontale	190,00 €
Tumulazione di feretro in tomba di famiglia ipogea o edicola o loculo con apertura laterale NO	240,00 €
Tumulazione ceneri o resti in ossario o nicchia cineraria	125,00 €
Tumulazione ceneri o resti in loculo o tomba di famiglia	155,00 €



## COMUNE DI TERRE DEL RENO

### Provincia di Ferrara

SETTORE VI° (Ambiente/Reti/Protezione Civile)

Smuratura o chiusura loculo frontale	50,00 €
Smuratura o chiusura tomba di famiglia ipogea o edicola o loculo con apertura laterale	68,00 €
Smuratura o chiusura ossario o nicchia cineraria	40,00 €
Esumazione ordinaria	355,00 €
Esumazione ordinaria con fossa a mano	435,00 €
Esumazione straordinaria	385,00 €
Esumazione straordinaria con fossa a mano	435,00 €
Estumulazione ordinaria feretro	220,00 €
Estumulazione ordinaria ceneri o resti	90,00 €
Traslazioni	90,00 €
Tumulazione o estumulazione di feretro in loculo interrato	380,00 €
Tumulazione o estumulazione di ossa o di ceneri in loculo interrato	310,00 €
Spargimento ceneri	85,00 €
Diritti di collocazione resti mortali o ceneri in loculo interrato (fino ad un massimo di 3 unità)	160,00 €
Diritti di collocazione resti mortali o ceneri in loculo (fino ad un massimo di tre unità)*	300,00 €



## COMUNE DI TERRE DEL RENO

### Provincia di Ferrara

SETTORE VI° (Ambiente/Reti/Protezione Civile)

#### Revisioni

- anno 2023 adeguamento territoriale tariffe su tutti i plessi
- anno 2025 adeguamento del 5%

#### TARIFE RELATIVE ALL'ILLUMINAZIONE VOTIVA (introitate direttamente dal Gestore dal 2022)

Nel PEF sono riportati i canoni di abbonamento e di attivazione delle lampade votive che verranno introitati per il 100% del fatturato annuale a partire dal 01.01.2023, con esercizio diretto del Gestore.

DESCRIZIONE SINTETICA	NUOVO VALORE
Contributo "una tantum" per spesa di impianto e adduzione della corrente, per ogni lampada, per loculi, ossari e tombe di famiglia	€. 22,00
Contributo "una tantum" per spesa di impianto e adduzione della corrente, per ogni lampada, per inumati in campo comune	€. 22,00
Canone annuo di esercizio e manutenzione (abbonamento), per ogni lampada, per loculi, ossari e tombe di famiglia	€. 16,00
Canone annuo di esercizio e manutenzione (abbonamento), per ogni lampada, per inumati in campo comune.	€. 16,00

#### - Revisioni

- anno 2023 adeguamento territoriale tariffe su tutti i plessi
- anno 2025 adeguamento del 5%

#### RIFLESSI SU UTENZA

Per quanto riguarda le tariffe delle operazioni cimiteriali, per la concessione di manufatti e dell'illuminazione votiva per i plessi di Dosso e Sant'Agostino non vi sarà alcun cambiamento dovuto all'affidamento *in house* relativamente all'iva applicata ai richiedenti in quanto la gestione attuale avviene già con soggetto privato affidatario e pertanto soggetta ad iva del 22%.



## COMUNE DI TERRE DEL RENO

### Provincia di Ferrara

SETTORE VI° (Ambiente/Reti/Protezione Civile)

Per quanto riguarda invece le concessioni di manufatti cimiteriali del plesso cimiteriale di Mirabello, attualmente e prima dell'affidamento *in house*, la concessione in uso essendo effettuata direttamente dal Comune (ente pubblico) rientra tra le attività svolte in veste di pubblica autorità che come tali sono ESCLUSE dal campo di applicazione dell'imposta ai sensi dell'art. 3 Dpr. 633/72 (Cfr. sentenza della Corte di Giustizia Cee n. 231/87 del 17.10.1989 e risoluzione Agenzia delle entrate n. 376 del 29.11.2002).

A seguito della concessione del servizio *in house*, CMV SERVIZI SRL essendo un soggetto privato che tramite convenzione avrà la gestione dei manufatti cimiteriali, dovrà applicare ai corrispettivi addebitati agli utenti l'iva con la seguente aliquota:

- dieci per cento per la concessione in uso dei locali cimiteriali (Tabella A, parte III n. 127 quinquies DPR 633/1972), quindi i richiedenti subiranno un incremento dovuto a tale applicazione;
- ventidue per cento per gli altri servizi cimiteriali quali: inumazioni, traslazioni, manutenzione delle tombe, illuminazione con lampade votive, che prima dell'affidamento *in house* erano già fatturate da soggetto privato a seguito dell'affidamento.

#### 6. L'ANDAMENTO DEL SERVIZIO

Il Comune di Terre del Reno ( per i plessi cimiteriali di Sant'Agostino/San Carlo e di Dosso) ha esternalizzato la gestione dei servizi da circa 16 anni, pertanto per tali plessi non si ritiene possibile proporre una comparazione tra la gestione in economia e la gestione esternalizzata. L'attuale sistema è incompatibile con un rientro nella gestione in economia da parte dell'Amministrazione, sia per il quadro normativo (ad esempio, per quanto riguarda la gestione del personale) sia per quanto riguarda le possibilità di bilancio del Comune di Terre del Reno. A seguito poi della fusione dei Comune di Mirabello e Sant'Agostino in Terre del Reno, a partire dal 2017, si riscontra una disparità di gestione fra i plessi cimiteriali dei due ex comuni a tutto svantaggio delle utenze e delle uniformità dei servizi resi alla popolazione per cui risulta necessario addivenire ad una gestione unitaria

#### 7. CONCLUSIONI

Dato atto che i servizi cimiteriali costituiscono attività di pubblico interesse che presentano alcune peculiarità come tutelare l'igiene, la salute e l'incolumità pubblica e che tali servizi debbono essere disponibili ed accessibili a tutti nella stessa misura e non è possibile interromperli, le considerazioni ed i valori esposti nel corso della presente relazione illustrativa dimostrano, come ampiamente analizzato, la sussistenza dei requisiti giuridici ed economici necessari per dar corso all'affidamento *in house* della gestione dei servizi cimiteriali alla società CMV SERVIZI SRL.

In particolare, ai sensi del D.L. 18 ottobre 2012 n. 179, art. 34 comma 20, la scelta dell'affidamento diretto *in house* risulta essere ammissibile sia in relazione ai vincoli ed obblighi giuridici inerenti la scelta in oggetto, sia in relazione agli aspetti di efficienza ed economicità.

Quanto agli aspetti giuridici si attesta che l'affidamento *in house* risulta essere ammissibile in quanto, come esposto nella presente relazione, il Comune di Terre del Reno assoggetta CMV SERVIZI SRL a condizioni di



## COMUNE DI TERRE DEL RENO

### Provincia di Ferrara

SETTORE VI° (Ambiente/Reti/Protezione Civile)

“controllo analogo”, consentendo alla stessa Amministrazione Comunale di disporre con continuità e tempestivamente di tutte le informazioni ritenute necessarie a valutare l’andamento del servizio ed il grado di soddisfacimento dei fabbisogni del servizio pubblico e dell’utenza servita. In particolare, la natura ed il dettaglio delle informazioni che l’Amministrazione Comunale può ottenere dalla società affidataria non sono limitate da regole contrattuali ma, proprio per l’instaurarsi delle citate condizioni di “controllo analogo” sono illimitate, analogamente a quanto per l’attività interna degli uffici e delle funzioni comunali.

Quanto invece agli aspetti di efficienza ed economicità la scelta adottata dall’Amministrazione Comunale, è motivata come dimostrato, dalle buone performance della società CMV SERVIZI SRL, conseguibili grazie a sinergie operative che consentano il contenimento dei costi operativi e la garanzia di un tempestivo e rapido intervento dell’affidatario anche in caso di esigenze impreviste o connesse a fabbisogni eccezionali.

L’economicità della gestione inoltre, sempre da rapportarsi alle molteplici variabili dei servizi affidati e all’elevato standard qualitativo delle prestazioni erogate, è riscontrabile anche dal fatto che le tariffe applicate ai cittadini del Comune di Terre del Reno sono paragonabili a quelle applicate in altri Comuni della provincia di Ferrara, non appartenenti alla compagine sociale di CMV SERVIZI, che per dimensione, sono paragonabili a Terre del Reno.

Considerato inoltre che:

- E’ interesse dell’ente mantenere in seno alla propria società partecipata il know-how acquisito relativamente ai servizi affidati anche in vista dei possibili futuri sviluppi del servizio medesimo;
- L’affidamento del servizio alla società permetterà alla stessa di preservare la propria struttura organizzativa e industriale con il fine di consentire la gestione nell’interesse economico e patrimoniale degli enti locali soci di ulteriori servizi pubblici a costi concorrenziali;
- Dalle riflessioni sopra esposte emerge, con chiarezza, l’opportunità di affidare a CMV Servizi Srl, struttura direttamente controllata dal comune, la gestione dei servizi di gestione e manutenzione dei cimiteri comunali dal 01/01/2023 fino al 31/12/2031 secondo il modello dell’in-house providing.

In conclusione, quanto esposto ed analiticamente dimostrato costituisce evidenza sufficiente e necessaria al fine di poter dar seguito all’affidamento diretto *in house providing* della gestione dei servizi cimiteriali a CMV SERVIZI SRL in ossequio a quanto normato dal D.L. 18 ottobre 2012 n. 179, art. 34 comma 20.

Terre del Reno 14/12/2022

Firmato Digitalmente  
IL RESPONSABILE DEL 6° SETTORE  
Geom. Stefano Sitta